

DŮM SOCIÁLNÍ PÉČE KRALOVICE, p. o.

Plzeňská 345, 331 41 KRALOVICE, IČO 49748190,

www.dspkralovice.cz ☎ 373 301 111,

e-mail: podatelna@dspkralovice.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODAŘENÍ
v roce 2025



Zpracovali:

Ing. Rudolf Salfický, Bc. Libor Formánek, Ing. Jana Šuldová, Marcela Jiravová,
Mgr. Hana Škrlová

Ing. Rudolf Salfický, ředitel

Obsah:

Obsah:	2
1 Základní údaje o organizaci	3
1.1 Představení Domu sociální péče Kralovice, příspěvkové organizace	3
1.2 Činnost v roce 2025	4
2 Činnost organizace	6
2.1 Uživatelé, bydlení a stravování	6
2.1.1 Uživatelé	6
2.1.2 Druhy poskytovaných sociálních služeb	7
2.1.3 Ubytování	9
2.1.4 Stravování	14
2.2 Zdravotnická a ošetrovatelská péče	16
2.2.1 Analýza plateb od zdravotních pojišťoven	16
2.2.2 Zdravotní odborná péče	17
2.2.3 Péče praktických lékařů	18
2.2.4 Dostupnost zdravotní péče v roce 2025	19
2.2.5 Zdravotní péče mimo objekt domova	19
2.2.6 Sociálně-ošetrovatelská péče	19
2.2.7 Základní sociální poradenství	20
2.2.8 Struktura klientů podle způsobu samostatného pohybu	20
2.2.9 Počet klientů odkázaných na invalidní vozík a zcela ležících	21
2.3 Další formy sociální péče a aktivity domova	21
2.3.1 Naši partneři v roce 2025	27
2.4 Důležité okamžiky roku 2025	27
3 Rozbor ekonomických činností	32
3.1 Finanční vztah mezi zřizovatelem a organizací	32
3.1.1 Neinvestiční příspěvek	32
3.1.2 Investiční příspěvek	32
3.1.3 Jiné zdroje financování	33
3.2 Náklady organizace	33
3.2.1 Náklady na lůžko, obložnost	34
3.3 Výnosy organizace	34
3.4 Hospodářský výsledek	35
3.5 Mzdy a pracovníci	35
3.5.1 Průměrný plat zaměstnanců	35
3.5.2 Počet zaměstnanců	36
3.5.3 Pracovní neschopnosti a pracovní úrazy	37
3.5.4 Vzdělávání zaměstnanců	37
3.6 Poskytování informací podle zákona 106/1999	40

1 Základní údaje o organizaci

1.1 Představení Domu sociální péče Kralovice, příspěvkové organizace

Dům sociální péče Kralovice, příspěvková organizace

Adresa: Plzeňská 345, 331 41 Kralovice

IČO: 49748190

Zřizovatel: Plzeňský kraj.

Identifikátor: 6973797 – domovy pro osoby se zdravotním postižením

2792479 – domovy se zvláštním režimem

7159240 – domovy pro seniory

Webové stránky: www.dspkralovice.cz

Telefon: 373 301 111

Datová schránka: wujkj9c

Statutární orgán: ředitel Ing. Rudolf Salfický

Zápis v Obchodním rejstříku: OR vedený Krajským soudem v Plzni, oddíl Pr, vložka 654 a oddíl Fj, vložka 45508

Předmět hlavní činnosti:

- Poskytování pobytové sociální služby „domov pro osoby se zdravotním postižením“ osobám nad 40 let věku, které mají sníženou soběstačnost z důvodu zdravotního postižení a jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby
- Poskytování pobytové sociální služby „domov se zvláštním režimem“
- Poskytování pobytové sociální služby „domov pro seniory“

Doplňková činnost:

- prodej obědů, tj. hostinská činnost
- pronájem nebytových prostor, především ordinací
- činnost lektorská



1.2 Činnost v roce 2025

Dům sociální péče Kralovice je příspěvkovou organizací a poskytuje tři pobytové služby, a to Domovy pro osoby se zdravotním postižením, Domovy pro seniory a Domovy se zvláštním režimem. Služby jsou poskytovány především seniorům Plzeňského kraje, kteří jsou v nepříznivé sociální situaci a potřebují každodenní nepřetržitou individuální podporu, pomoc a péči v rozsahu nabízených služeb.

Sociální služby poskytuje DSP Kralovice osobám, které mají o poskytované služby zájem a s poskytovanými službami svobodně souhlasí. Cílem našich služeb je umožnění bezpečného a klidného bydlení, podpory v oblastech životních potřeb, zajištění důstojného života a udržení kontaktů s blízkými osobami, vrstevníky a veřejností.

DSP Kralovice má celkovou kapacitu 124 lůžek a nabízí ubytování v jednolůžkových, dvoulůžkových a vícelůžkových pokojích. Kromě ubytování poskytuje DSP Kralovice také služby stravovací a činnosti sociální péče.

V roce 2025 navázalo na dokončení přístavby nového pavilonu D velké stěhování klientů a zaměstnanců do tohoto objektu, opatřeného technologiemi zajišťujícími vysoký komfort a bezpečí.

Do provozu byl uveden i moderní stravovací provoz s vybavenou kuchyní a jídelnou, která se zároveň stává i místem pro setkávání klientů a posiluje komunitní život organizace.



V polovině roku pak začaly rozsáhlé rekonstrukční práce v pavilonu B, jejichž cílem je rozšíření moderních ubytovacích prostor a zkvalitnění technického zázemí. Tyto práce by měly být dokončeny v roce 2026.



Cílem všech těchto opatření je nejenom navýšení kapacity pobytových sociálních služeb, ale i zvýšení pohodlí a komfortu klientů a také zajištění důstojného pracovního prostředí zaměstnanců.

Ing. Rudolf Salfický, ředitel

2 Činnost organizace

2.1 Uživatelé, bydlení a stravování

2.1.1 Uživatelé

Dům sociální péče Kralovice, p. o. (dále jen DSPK) poskytuje tři pobytové sociální služby:

- Domov pro osoby se zdravotním postižením (dále jen DOZP)
- Domov se zvláštním režimem (dále jen DZR)
- Domov pro seniory (dále jen DS)

Kapacita domova 124 lůžek byla v roce 2025 omezena rekonstrukcí budovy B, která navázala na přístavbu nového pavilonu. V průběhu roku 2025 zařízení poskytlo služby 156 klientům. Během tohoto období pobyt ukončilo 76 klientů, z nichž 24 zemřelo, **45 bylo na vlastní žádost převedeno do jiné pobytové služby v našem zařízení**, 2 klienti odešli do zařízení jiného a 5 klientů se podařilo vrátit zpět do jejich domácího prostředí. Nově bylo přijato 17 klientů. K 31. 12. 2025 žilo v našem zařízení 80 klientů, viz tabulka č. 1, z toho 61 žen a 19 mužů, viz tabulka č. 2. Rozložení kapacity lůžek mezi poskytovanými službami uvádí tabulka č. 2. Roční průměrnou hodnotu obloženosti lůžek uvádí tabulka č. 3.

Tabulka č. 1: Počet klientů v roce 2025

Druh sociální služby	počet klientů k 1. 1. 2025	ukončen pobyt		přijati	počet klientů k 31. 12. 2025
DOZP	66	53	zemřelo 9	18	31
			odchod* 44		
DZR	9	16	zemřelo 15	39	32
			odchod* 1		
DS	0	7	zemřelo 0	24	17
			odchod* 7		
CELKEM	75	76	zemřelo 24	81	80
			odchod* 52		

* odchod nebo přesun do jiné služby v rámci DSP Kralovice

2.1.2 Druhy poskytovaných sociálních služeb

Dům sociální péče Kralovice, p. o. je zařízení, které v souladu se zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách poskytuje tři pobytové služby osobám se sníženou soběstačností.

1) Domov pro osoby se zdravotním postižením (DOZP)

Služba poskytuje pobytovou podporu osobám s tělesným a zdravotním postižením (kapacita 66 lůžek). Cílem je pomáhat klientům žít důstojný a aktivní život, rozvíjet jejich soběstačnost a podporovat začlenění do běžné společnosti. Pokud to stav klienta umožňuje, usilujeme o jeho návrat do domácího prostředí nebo přechod do bezbariérového bydlení.

2) Domov se zvláštním režimem (DZR)

Služba je určena lidem s demencí (kapacita 40 lůžek). Poskytujeme péči založenou na Konceptu biografické péče®, která podporuje fyzickou soběstačnost, psychickou pohodu a zachování identity klientů. Dbáme na udržení sociálních vazeb s rodinou a přáteli.

3) Domov pro seniory (DS)

Služba je určena osobám od 65 let se sníženou soběstačností (kapacita 18 lůžek). Zaměřujeme se na podporu soběstačnosti, aktivního života a udržování sociálních kontaktů. Cílem je poskytovat kvalitní a pozornou péči v prostředí, kde mohou klienti žít důstojně a podle svých možností aktivně.

V péči o klienty uplatňujeme **Koncept biografické péče®**, vycházející z Psychobiografického modelu prof. Erwina Böhma. Znalost životního příběhu každého klienta nám poskytuje cenné informace, které zlepšují vzájemnou komunikaci a umožňují lépe porozumět potřebám a způsobu života seniorské generace. Péči zaměřujeme nejen na fyzický stav, ale také na psychickou, sociální a spirituální pohodu klientů.

Znalost biografie nám pomáhá správně reagovat na změny v chování klientů a přizpůsobit péči jejich individuálním potřebám. Do individuálních plánů péče proto zapracováváme zvyky, rituály a činnosti, které byly a jsou pro klienty důležité.

Model biografické péče staví na úzké spolupráci všech pracovníků podílejících se na péči. Jeho využívání vnímáme jako přirozený krok ke zvyšování kvality poskytované služby, profesionalizaci přístupu a podpoře spokojenosti našich klientů.

Rozsah poskytované sociální služby:

1. Ubytování
2. Stravování
3. Zdravotnická péče, rehabilitační péče
4. Sociálně-ošetrovatelská péče
5. Aktivizační péče
6. Základní sociální poradenství

Tabulka č. 2: Struktura klientů z hlediska pohlaví k 31. 12. 2025

celkem klientů k 31. 12. 2025	druh služby	muži	ženy	průměrný věk
	DOZP	12	53	76
	DZR	5	8	84
	DS	2	0	85
Celkem		19	61	81,67

Tabulka č. 3: Obloženost lůžek v měsíčním období leden až prosinec 2025

dle služby		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Roční průměr
obloženost v %	DOZP	98,44	40,91	42,72	43,03	47,46	48,28	48,00	48,49	48,49	48,44	48,49	46,33	50,76 %
	DZR	22,5	82,95	84,11	79,00	82,98	85,00	83,39	83,87	81,92	80,97	80,75	82,5	77,50 %
	DS	0,00	77,78	85,13	92,04	86,56	94,44	88,89	94,44	94,44	88,89	91,48	91,22	82,11 %

Strukturu obyvatel k 31. 12. 2025 podle stupně závislosti na pomoci druhé osoby uvádí tabulky č. 4, 5 a 6. Věkové rozložení klientů uvádí tabulky č. 7, 8 a 9.

Tabulka č. 4: Struktura obyvatel DOZP podle stupně závislosti k 31. 12. 2025

I. stupeň	II. stupeň	III. stupeň	IV. stupeň	Bez přiznaného PnP/v řízení	Celkem
2 klienti	5 klientů	16 klientů	8 klientů	0 klientů	31 klientů

Tabulka č. 5: Struktura obyvatel DZR podle stupně závislosti k 31. 12. 2025

I. stupeň	II. stupeň	III. stupeň	IV. stupeň	Bez přiznaného PnP/v řízení	Celkem
0 klientů	5 klientů	10 klientů	16 klientů	1/1 klientů	32 klientů

Tabulka č. 6: Struktura obyvatel DS podle stupně závislosti k 31. 12. 2025

I. stupeň	II. stupeň	III. stupeň	IV. stupeň	Bez přiznaného PnP/v řízení	Celkem
3 klientů	7 klientů	5 klientů	0 klientů	2/2 klientů	17 klientů

Tabulka č. 7: Věkové složení klientů DOZP k 31. 12. 2025

27 – 65 let	66 – 90 let	nad 91 let	průměrný věk	Celkem
8 klientů	16 klientů	7 klientů	76 let	31 klientů

Tabulka č. 8: Věkové složení klientů DZR k 31. 12. 2025

27 – 65 let	66 – 90 let	nad 91 let	průměrný věk	Celkem
1 klient	26 klientů	5 klientů	84 let	32 klientů

Tabulka č. 9: Věkové složení klientů DS k 31. 12. 2025

27 – 65 let	66 – 90 let	nad 91 let	průměrný věk	Celkem
3 klienti	12 klientů	2 klient	85 let	17 klientů

2.1.3 Ubytování

Dům sociální péče Kralovice, p. o., poskytuje ubytování v celkem 73 pokojích, které jsou umístěny na čtyřech samostatných ošetrovatelských odděleních (DOZP, DZR A, DZR B a DS). Přehled lůžkové kapacity je uveden v tabulce č. 10.

Pokoje na odděleních DZR a DS jsou vybaveny vlastním hygienickým zázemím se sprchou, umyvadlem a WC. Na oddělení DOZP má každý pokoj umyvadlo, společné sociální zařízení je k dispozici na chodbě a je přizpůsobeno potřebám mobilních i imobilních klientů. Součástí oddělení je také devět pokojů s vlastním hygienickým zařízením.

Všechny pokoje jsou vybaveny televizní přípojkou, dorozumívacím a signalizačním zařízením, umožňujícím komunikaci s ošetřujícím personálem. Intimitu na vícelůžkových pokojích zajišťují teleskopické závěsy. Při použití toaletního křesla využíváme nízké mobilní paravány, které lze snadno přemístit podle aktuálních potřeb klienta.

Součástí poskytovaného ubytování je také zajištění praní, žehlení, mandlování ložního a osobního prádla a provádění drobných oprav. Tyto služby zajišťuje vlastní prádelna domova.

Obrázek č. 1: Prádelna



Tabulka č. 10: Lůžková kapacita podle počtu klientů na pokoji

Počet pokojů	jednolůžkový	dvoulůžkový	třílůžkový	čtyřlůžkový	pětilůžkový
DOZP	12	11	9	0	1
DZR	16	12	0	0	0
DS	6	6	0	0	0

Všechny pokoje jsou vybaveny ošetrovatelskými lůžky. V současné době používáme v péči 124 lůžek s elektrickým polohováním. Pokoje jsou standardně vybaveny skříňkou na osobní věci, nočními a jídelními stolky a židlemi.

Obrázek č. 2: Možnost vlastního vybavení pokoje



Prostory domova jsou plně přizpůsobeny potřebám klientů, včetně osob pohybujících se na mechanickém vozíku. Klienti si mohou svůj pokoj doplnit vlastním křeslem, stolkem, květinami či osobními předměty. Po dohodě s vedením domova je možné vybavit pokoj i vlastním mobiliářem. Klienti mohou na pokoji používat vlastní televizi, rádio, rychlovarnou konvici i malou ledničku. Za používání vlastních elektrospotřebičů jsou účtovány fakultativní služby a klient je povinen doložit platnou revizi daného spotřebiče.

Na každém oddělení je k dispozici kuchyňka vybavená rychlovarnou konvicí a mikrovlnnou troubou, která umožňuje klientům za podpory personálu ohřát jídlo nebo připravit nápoj. Součástí oddělení je také jídelna s lednicí určenou k uchovávání potravin a nápojů.

V přízemí domova se nachází velká společenská místnost, využívaná pro denní aktivity, promítání filmů a pořádání společenských akcí. V odpoledních hodinách a o víkendech slouží klientům k posezení s rodinou či přáteli. Místnost je vybavena klimatizací a žaluziemi, které přispívají ke komfortu při konání akcí. Pro klidné setkávání klientů s blízkými je určena také návštěvní místnost.

Obrázek č. 3: Návštěvní místnost



Obrázek č. 4: Společenská místnost



V provozu je nově jídelna v pavilonu D, která slouží ke stravování pracovníků domova i klientů služby Domov pro seniory. Prostory jsou moderně vybavené a umožňují pořádání menších kulturních a společenských akcí.



Dalším často využívaným místem pro společná setkávání klientů je jídelna na oddělení DOZP. Klienti zde tráví čas při různých aktivitách, mezi které patří zejména oblíbené pečení a společné posezení u odpolední kávy.

Obrázek č. 5: Jídelna na oddělení péče DOZP



Bezbariérový přístup je zajištěn také hlavním i zadním vstupem do zařízení.

Obrázek č. 6: Bezbariérové řešení přístupu do zařízení



K podpoře klientů s omezenou pohyblivostí byly instalovány vyvýšené záhony vhodné k pěstování květin a bylinek. Tyto záhony umožňují klientům – zahrádkářům pokračovat v jejich oblíbené činnosti a přispívají k aktivnímu trávení volného času.

Sazebník za ubytovací služby

Cena za ubytování je odvozena od standardu bydlení. Jednolůžkový pokoj s koupelnou a toaletou byl do 30. 4. 2025 účtován 280,- Kč na den, vícelůžkový pokoj s koupelnou a toaletou na chodbě oddělení 250,- Kč na den. K 1. 5. 2025 došlo k navýšení úhrady za ubytování, více uvádí následující tabulka č. 11 Sazebník za ubytovací služby.

Tabulka č. 11: Sazebník za ubytovací služby (úhrada za 1 den)

Typ pokoje	Cena na den v Kč k 1. 1. 2025	Cena na den v Kč k 1. 5. 2025
Jednolůžkový s vlastním WC, a vlastní koupelnou	305,-	315,-
Jednolůžkový se společným WC, se společnou koupelnou	305,-	315,-
Dvoulůžkový s vlastním WC a vlastní koupelnou	305,-	315,-
Dvoulůžkový bez WC, bez koupelny	290,-	305,-
Třílůžkový bez WC, bez koupelny	280,-	290,-
Vícelůžkový bez WC, bez koupelny	275,-	285,-

2.1.4 Stravování

Stravování pro naše klienty zajišťuje vlastní nová kuchyně v zařízení. Připravuje stravu odpovídající zásadám správného stravování – s přihlédnutím k věku klientů. Kuchyně nabízí výběr ze dvou variant jídel obědů jak pro klienty, tak pro personál, několikrát v týdnu i výběr večeří. Je schopna okamžitě zareagovat na individuální přání a požadavky klienta.

Nabízíme tři druhy diet s tím, že klientům, kteří nemohou ze zdravotních důvodů jídlo řádně rozkousat, připravujeme mletou nebo mixovanou formu stravy.

Racionální strava, dieta č. 3 - strava s možností výběru ze dvou druhů jídel, a to obědů a některých večeří (minimálně pětkrát v týdnu)

Žlučnicková strava, dieta č. 4 - strava s omezením tuků a kořeněného jídla

Diabetická strava, dieta č. 9 - strava s omezením množství sacharidů, gramáží a výpočtem jednotek sacharidů pod vedením nutriční terapeutky E. Mečlové, DiS.

Tabulka č. 12: Počty porcí podle diet

Dieta	snídaně	oběd	svačina	večeře	celkem porcí	průměrný počet porcí
Dieta č. 3 racionální	10137	10080	9613	9416	39246	9812
Dieta č. 3 rac. mletá	2376	2392	2398	2271	9437	2359
Dieta č. 3 rac. mix	2571	2572	2572	2570	10285	2571
Dieta č. 4 žlučnicková	909	904	909	900	3622	906
Dieta č. 4 žluč. mletá	743	743	743	743	2972	743
Dieta č. 4 žluč. mix	27	27	27	27	108	27
Dieta č. 9 diabetická	5755	5784	5779	5713	23031	5758
Dieta č. 9 diabet. mletá	2596	2594	2597	2592	10379	2595
Dieta č. 9 diabet. mix	919	918	918	919	3674	919
Dieta č. 9/4 diabet. mletá	556	555	554	556	2221	555
Dieta č. 9/4 diabet. mix	15	15	15	15	60	15
Diabetická + žlučnicková	1470	1436	1469	1390	5765	1516
Celkem	28074	28020	27594	27112	110800	

Strava je z kuchyně dopravována transportními vozíky na oddělení. Jídlo klientům podává ošetrovatelský personál, a to dle přání klienta buďto na pokoji nebo v jídelně příslušného oddělení péče.

Klienti mají celý den k dispozici sladký nebo hořký čaj, bílou kávu a kakao. V letních měsících klientům podáváme ovocné šťávy a džusy.

Do skladby našeho jídelníčku zahrnujeme všechny prvky rozmanité stravy. To znamená, že klienti si mohou vybrat jak z klasické české kuchyně, tak ze stravy zaměřené na ryby a rybí výrobky, mléčné výrobky, ovoce, zeleninu a zeleninové saláty. Je-li jedno jídlo z nabídky sladké, je druhou možností lehčí racionální strava.

Dvakrát za měsíc se v Domě sociální péče Kralovice, p. o. pravidelně schází stravovací komise, zastoupená zdravotními sestrami, sociálním pracovníkem, vedoucí kuchyně a kuchařkami. Za jejich spoluúčasti se tvoří jídelníček, všichni zúčastnění se mohou k navrženému menu a skladbě jídel vyjádřit. Svými podněty mohou rozmanitost jídelníčku ovlivnit. Takto sestavený jídelníček je dán ke schválení nutriční terapeutce paní E. Mečlové, DiS. z FN Plzeň. Schválený jídelníček je vyvěšen na všech odděleních péče.

V souladu s požadavky Nařízení EPR 852/2004 a Harmonogramem ověřovacích postupů se provádí jednou za rok v kuchyni dozorový audit HACCP. Jeho náplní je ověřit dodržování systému a prověření funkčnosti a nepropustnosti. Při auditu, který v roce 2025 provedla MUDr. Kohoutová, byla zaktualizována příručka systému kritických bodů na novou provozovnu, kam jsme se v dubnu nastěhovali.

V roce 2025 provedla kontrolu také Krajská hygienická stanice Plzeňského kraje, ve všech kontrolovaných bodech bez závad.

Naše nová kuchyně je vybavena moderním kuchyňským zařízením na přípravu a výrobu stravy. Máme např. jeden větší a jeden menší konvektomat, multifunkční kotel, multifunkční pánve, indukční plotny, krouhač zeleniny, mixéry, chladicí boxy.

Klienti mají na každém oddělení k dispozici malé kuchyňky, které jsou vybaveny rychlovarnou konvicí, mikrovlnnou troubou a nádobím.

Kuchyně DSP Kralovice vaří obědy nejen pro své klienty a zaměstnance, ale také pro kralovické občany, především pro pečovatelskou službu, která zajišťuje i rozvoz našich jídel seniorům. Pro zaměstnance a cizí strážníky bylo uvařeno celkem 12 110 obědů.

Výše úhrady za obědy zaměstnanců a cizích strážníků

Zaměstnanecký oběd	30,- Kč
Brigádník, důchodce – bývalý zaměstnanec	60,- Kč
Cizí strážník	106,- Kč

Tabulka č. 13: Ceník stravy pro jednotlivé diety

Ceník stravy pro jednotlivé diety k 1. 1. 2025			
	Dieta č. 3 Racionální strava	Dieta č. 4 Dietní strava	Dieta č. 9 Diabetická strava
Snídaně	64,- Kč	64,- Kč	67,- Kč
Oběd	88,- Kč	88,- Kč	88,- Kč
Svačina	32,- Kč	32,- Kč	32,- Kč
Večeře	68,- Kč	68,- Kč	68,- Kč
II. večeře			
Stravovací jednotka	252,- Kč	252,- Kč	255,- Kč

Ceník stravy pro jednotlivé diety k 1. 5. 2025			
	Dieta č. 3 Racionální strava	Dieta č. 4 Dietní strava	Dieta č. 9 Diabetická strava
Snídaně	64,- Kč	64,- Kč	67,- Kč
Oběd	89,- Kč	89,- Kč	89,- Kč
Svačina	36,- Kč	36,- Kč	36,- Kč
Večeře	68,- Kč	68,- Kč	68,- Kč
II. večeře			
Stravovací jednotka	257,- Kč	257,- Kč	260,- Kč

2.2 Zdravotnická a ošetrovatelská péče

2.2.1 Analýza plateb od zdravotních pojišťoven

V roce 2025 byly na základě ordinace lékařů provedeny a vykázány léčebné výkony u pěti zdravotních pojišťoven, u kterých jsou naši klienti pojištěni. Přehled jednotlivých provedených a vykázaných výkonů podle zdravotních pojišťoven je uveden v tabulce č. 14.

Použité zkratky v tabulce:

VZP – Všeobecná zdravotní pojišťovna

VOZP – Vojenská zdravotní pojišťovna

ČPZP – Česká průmyslová zdravotní pojišťovna

OZP – Oborová zdravotní pojišťovna bank a pojišťoven

ZP MV – Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra

Tabulka č. 14: Přehled provedených a vykázaných výkonů za rok 2025

Název výkonů	Souhrn vykázaných výkonů					Celkem
	VZP	VOZP	ČPZP	OZP	ZPMV	
Materiálové	18 468	1 917	5 105	920	3 385	29 795
Časové	26 661	3 560	7 776	1 632	6 366	45 995
Bonifikační	14 098	1 307	3 848	532	3 757	23 542
Celkem	59 227	6 784	16 729	3 084	13 508	99 332

Provedené výkony zdravotní péče byly vyúčtovány jednotlivým zdravotním pojišťovnám ve finančním objemu za rok 2025:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR 3 337 984,66 Kč
 - Vojenská zdravotní pojišťovna ČR 424 362,36 Kč
 - Česká průmyslová zdravotní pojišťovna 943 341,82 Kč
 - Oborová zdravotní pojišťovna bank a pojišťoven ČR 186 416,00 Kč
 - Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR 773 949,70 Kč
- Celkově bylo účtováno za poskytnutou zdravotní péči **5 666 054,54 Kč**

2.2.2 Zdravotní odborná péče

Lékařem předepsané zdravotní výkony v odbornosti 913 byly v roce 2025 prováděny registrovanými zdravotními sestrami bez odborného dohledu. Zdravotní péče byla zajišťována jednou všeobecnou sestrou v denní směně a jednou praktickou sestrou v ranní směně.

Vzhledem k dlouhodobému nedostatku všeobecných sester ve zdravotnictví není možné ve všech případech zajistit noční směny zdravotní sestrou. Potřebná zdravotní péče indikovaná ošetřujícím lékařem je však klientům vždy zajištěna v rámci pracovního týmu tak, aby byla zachována kontinuita a bezpečnost poskytované péče. Organizace služeb je nastavena tak, aby byla odborná zdravotní péče poskytována v potřebném rozsahu a v souladu s ordinací lékaře.

Skladba obyvatel z hlediska hlavní diagnózy

V Domě sociální péče Kralovice, p. o., je celková kapacita 124 lůžek. V průběhu roku 2025 byla služba poskytnuta celkem 154 klientům. Z hlediska hlavní diagnózy převažují interní onemocnění, zejména s pohybovými potížemi, dále ortopedická a neurologická onemocnění a demence smíšeného typu. U pěti klientů byla jako hlavní diagnóza uvedena psychiatrická diagnóza se stabilizovaným stavem léčby.

Rehabilitační péče

Tabulka č. 15: Přehled rehabilitační a ergoterapeutické péče s popisem činností

Druh péče	Popis
Léčebná tělesná výchova (LTV) na lůžku	Jedná se o individuální cvičení, kdy fyzioterapeut navštěvuje klienta v pokoji. Klient má sestavený individuální rehabilitační plán.
Kondiční cvičení	Skupinové cvičení v tělocvičně. Jedná se o cvičení při hudbě, které je zaměřené dle potřeb dané skupinky. Ta je sestavena ze 4–5 klientů, abychom zajistili potřebnou péči při dopomoci s určitými cviky.
Skupinové cvičení k posílení kondice	Jedná se o cvičení při hudbě dle potřeb dané skupinky se zaměřením na posílení svalstva dolních a horních končetin včetně zádových svalů.
Nácvik chůze	Individuálním přístupem cvičební jednotky zajišťujeme nácvik správného stereotypu chůze. K nácviku chůze používáme dle individuálních potřeb klientů chodítka nízká i podpažní, rolátory, berle a francouzské hole.
Rozcvička s hudbou	Jedná se o cvičení při hudbě dle potřeb a možností dané skupinky se zaměřením na posílení svalstva dolních a horních končetin pomocí běžných pohybů.

2.2.3 Péče praktických lékařů

Zdravotní péči klientům poskytovali v roce 2025 tři praktičtí lékaři, především v návštěvní službě v DSPK a psychiatr pro dospělé taktéž v návštěvní službě DSPK.

Praktický lékař:

MUDr. Mareš - 10 klientů

MUDr. Martínek - 28 klientů

MUDr. Churavá - 38 klientů

Psychiatr pro dospělé:

MUDr. Borečková - 31 klientů

2.2.4 Dostupnost zdravotní péče v roce 2025

V areálu Domu sociální péče Kralovice, p. o. byly v roce 2025 k dispozici ordinace odborných lékařů – chirurgie, ortopedie a radiodiagnostika. Praktičtí lékaři, internista a diabetolog navštěvují klienty přímo v jejich pokojích. Nově byla navázána spolupráce s odborným lékařem urologie, který klienty navštěvuje jedenkrát měsíčně.

Dostupná péče odborných lékařů přímo v objektu domova přispívá k psychické pohodě klientů a zároveň eliminuje náročnou přepravu, která je pro většinu klientů zátěží. Doprovod klientů na odborná vyšetření v areálu zajišťuje personál přímé péče ve spolupráci se zdravotní sestrou. V případě vyšetření mimo objekt domova je doprovod zajištěn rodinou, případně zaměstnanci zařízení.

2.2.5 Zdravotní péče mimo objekt domova

Na vyšetření v Kralovicích a Plasích zajišťuje domov přepravu služebním vozem, například do zubní, oční, neurologické či gynekologické ambulance. Tato přeprava je poskytována klientům bez úhrady jako podpora využívání dostupných regionálních služeb. V případě specializovaných vyšetření mimo region (např. Třemošná, Plzeň, Rakovník) je přeprava zajišťována ve spolupráci s ošetřujícím lékařem sanitním vozem.

V roce 2025 bylo hospitalizováno 31 klientů, celková délka hospitalizace činila 583 dní, v průměru 18,81 dní na klienta.

2.2.6 Sociálně-ošetrovatelská péče

K 31. 12. 2025 bylo v Domě sociální péče Kralovice, p. o. evidováno 35 pracovníků přímé obslužné péče, kteří zajišťují nepřetržitý provoz na čtyřech odděleních. Pracovníci poskytují klientům přiměřenou podporu a pomoc na základě individuálních plánů péče, přičemž respektují jejich schopnosti, možnosti a potřeby. Podpora a pomoc se zaměřuje zejména na:

- stravování,
- zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu,
- osobní hygienu a zajištění vhodných podmínek pro hygienu,
- aktivizační činnosti,
- zprostředkování kontaktu se společenským prostředím.

V domově využíváme **Koncepci biografické péče®**, která podporuje zachování a rozvoj schopností sebepéče prostřednictvím informací z životního příběhu klienta. Znalost biografie umožňuje plánovat péči individuálně, respektovat zvyklosti, rituály a preference klienta a poskytovat tak péči nejen o tělo, ale především o duši klienta.

Při tvorbě „**Knihy života**“ spolupracuje pověřený pracovník s klientem a jeho rodinou. Tento dokument obsahuje informace o životní historii, zájmech, volnočasových aktivitách, oblíbeném jídle či denních rituálech a slouží jako podklad pro plánování smysluplných a příjemných aktivit – tzv. **aktivizaci na zakázku**. Využíváme také rodinné fotografie, oblíbené obrazy či osobní předměty klienta, které napomáhají navodit pozitivní emoční vzpomínky a pocit bezpečí.

Biografická péče je jedním ze základních pilířů našeho modelu práce. Pomáhá klientům, zejména těm s demencí, v orientaci v čase, místě i vlastní identitě. Využíváme kalendáře, hodiny, osobní fotografie i předměty, které si klient přináší ze svého domácího prostředí. Osobní prostor klienta se snažíme upravit tak, aby podporoval jeho pocit bezpečí – využíváme vlastní nábytek, dekorace či drobnosti, které mají pro klienta životní význam.

Model péče je založen na **úzké spolupráci všech pracovníků**, kteří se na péči podílejí, a na intenzivní komunikaci s rodinami klientů. Právě rodina je důležitým zdrojem informací o životní historii klienta, které nám umožňují poskytovat **individualizovanou, respektující a klientovi na míru uzpůsobenou péči**. Adekvátní využití biografických informací přináší prospěch nejen klientům, ale také pracovníkům domova, kteří díky tomu lépe rozumějí jejich potřebám, prožívání i osobním preferencím.

2.2.7 Základní sociální poradenství

Součástí poskytované služby je také **základní sociální poradenství**, které zajišťují čtyři sociální pracovníci. Poradenství poskytuje informace osobám, které potřebují podporu při řešení nepříznivé sociální situace.

Informace je možné získat osobně při návštěvě domova nebo telefonicky každý pracovní den od 9:00 do 14:00 hodin. Kontakty na sociální pracovníky jsou zveřejněny na webových stránkách domova a na informačních nástěnkách.

Pro zájemce o službu a rodiny klientů je k dispozici také „**Informační servis**“, který je realizován po předchozí telefonické dohodě i mimo standardní pracovní dobu. Sociální pracovníci poskytnou informace o službě, odpoví na dotazy a umožní prohlídku domova.

2.2.8 Struktura klientů podle způsobu samostatného pohybu

Domov poskytuje sociální péči klientům s různou mírou mobility. Cílem péče je podporovat klienty v soběstačnosti při každodenních činnostech, přičemž je nezbytné znát jejich individuální potřeby, možnosti a schopnosti.

K 31. 12. 2025 byla péče poskytována 76 klientům, kteří se pohybují s pomocí kompenzačních pomůcek (hůl, francouzské hole) nebo na mechanickém vozíku. Abychom klienty podporovali v samostatném pohybu v areálu domova, provádíme nácvik používání nové kompenzační pomůcky. Pro tento účel jsou k dispozici mechanické vozíky, které klienti používají do doby pořízení vlastního vozíku dle jejich individuálních potřeb.

V péči jsou také klienti, kteří musí většinu času zůstat na lůžku. Přehled struktury klientů podle míry a způsobu mobility k 31. 12. 2025 je uveden v tabulkách: č. 16 pro službu DOZP, č. 17 pro službu DZR a č. 18 pro službu DS.

2.2.9 Počet klientů odkázaných na invalidní vozík a zcela ležících

Tabulka č. 16: Struktura klientů DOZP podle míry a způsobu mobility k 31. 12. 2025

klienti DOZP	trvale upoutáni na lůžku	mobilní za pomoci druhé osoby nebo technických pomůcek	mobilní	volná kapacita
Počet	12	16	3	35
Počet v %	38,71	51,61	9,67	

Tabulka č. 17: Struktura klientů DZR podle míry a způsobu mobility k 31. 12. 2025

klienti DZR	trvale upoutáni na lůžku	mobilní za pomoci druhé osoby nebo technických pomůcek	mobilní	volná kapacita
Počet	9	20	3	8
Počet v %	28,13	62,50	9,38	

Tabulka č. 18: Struktura klientů DS podle míry a způsobu mobility k 31. 12. 2025

klienti DZR	trvale upoutáni na lůžku	mobilní za pomoci druhé osoby nebo technických pomůcek	mobilní	volná kapacita
Počet	0	11	6	1
Počet v %		64,71	35,29	

2.3 Další formy sociální péče a aktivity domova

Volnočasové aktivity

Aktivizační a zájmové činnosti jsou poskytovány formou každodenních aktivit přizpůsobených individuálním potřebám a biografickým informacím klientů s cílem podporovat a udržovat jejich soběstačnost. Mezi nabízené činnosti patří například ruční práce (pletení, vyšívání, práce s textilem či přírodními materiály), hudba, tanec, pohybové aktivity a další smysluplné aktivity. Klienti se účastní kulturních aktivit, jezdí na výlety a poznávají okolí, navštěvují divadelní představení a výstavy, zapojují se do posezení s hudbou nebo u táborového ohně. Mohou se také zapojit do klubů, například **Klubu vaření**, **Tanečního klubu**, jejichž činnosti jsou organizovány pracovníky aktivizace a doplněny podporou dobrovolníků.

Ve společenské místnosti nebo v jídelně nového pavilonu se pravidelně konají hudební a kulturní programy, besedy, přednášky, tradiční vánoční koncerty. Klienti mají k dispozici také knihovnu, přístupnou každý den.

V letních měsících a za příznivého počasí mohou klienti využívat areál zahrady a zapojit se například do **Klubu zahrádkářů** nebo se věnovat lehkým pohybovým aktivitám. V pavilonu D jsou k dispozici terasy, které klienti využívají k odpočinku, posezení u kávy, aktivizaci a pěstování květin, zeleniny a bylinek.

K dopravě klientů na výlety slouží vlastní automobil domova s plošinou pro přepravu imobilních osob na mechanickém vozíku.

Pracovníci aktivizace dále zajišťují nácvik základních dovedností práce s PC a notebookem podle zájmů klientů. Klienti mohou při výuce využívat vlastní zařízení s možností připojení k internetu přes Wi-Fi síť, dostupnou v celém domově.

Aktivizační činnosti tvoří nedílnou součást každodenního života v našem zařízení. Jejich cílem je udržovat soběstačnost klientů, podporovat jejich fyzickou kondici, kognitivní schopnosti a umožnit jim prožívat plnohodnotné chvíle v příjemné a bezpečné atmosféře.

V roce 2025 pokračovaly pravidelné **aktivity zaměřené na vaření, pečení a výrobu dekorací**, které jsou vždy přizpůsobeny ročním obdobím a tradičním svátkům. Klienti se tak zapojili do přípravy velikonočních a vánočních dekorací, stavění Máje či sezónního zdobení společných prostor. Tyto činnosti podporují jemnou motoriku, smyslové vnímání i vzpomínkovou terapii. Každodenní program doplňuje **ranní cvičení**, které přispívá k udržení mobility a posilování fyzické kondice. Oblíbené byly také **odpolední rituály u kávy**, jež podporují sociální kontakt a vytvářejí prostor pro sdílení, vzpomínání a přirozené mezilidské vztahy.

Součástí péče byly rovněž **individuální aktivity u imobilních klientů**. Na lůžku probíhalo předčítání, práce s fotografiemi, vzpomínková cvičení, orientace v čase pomocí kalendáře či jednoduché stimulace rozhovorem. Tyto činnosti jsou zásadní zejména pro klienty se sníženou mobilitou a přinášejí jim pocit jistoty a plnohodnotného zapojení.

Společenské a kulturní akce

V průběhu roku připravujeme pro naše klienty řadu společenských a volnočasových aktivit nad rámec každodenní péče. Tyto akce jsou zásadní součástí aktivizačního programu, podporují sociální kontakty, udržují životní rytmus našich klientů a přispívají k jejich celkové pohodě. Vzhledem k probíhajícím rekonstrukcím jsme některé aktivity museli přizpůsobit prostorovým možnostem, nicméně pestrá nabídka byla zachována.



V roce 2025 jsme s klienty navštívili Muzeum a galerii severního Plzeňska, které patří mezi tradiční a velmi oblíbené cíle našich každoročních výletů. Stejně tak se klienti zúčastnili tradičních výstav hospodářských zvířat. Ve spolupráci s Kralovická zemědělská a.s. jsme navštívili zemědělskou výstavu na farmě v Hadačce, kde si klienti mohli prohlédnout expozici hovězího dobytka, prasat, ovcí, koní i zemědělské techniky a současně si zvířata také pohladit. ČSCH Kralovice nám opět umožnila individuální prohlídku výstavy drobného zvířectva, která vyvolává mnoho vzpomínek na dřívější hospodářství našich klientů.



K oblíbeným aktivitám patřily také besedy na téma tradice masopustu, Velikonoc a Vánoc. Velký ohlas měla i beseda „U cimbálu“, kde si klienti mohli zazpívat a vyzkoušet hru na cimbál.



V rámci připomínání zvyků a tradic jsme uspořádali tematické kavárničky k MDŽ, Dni matek i Dni seniorů. Součástí těchto setkání byl zpěv, společné posezení u kávy a drobné občerstvení. V období Dušiček jsme věnovali pozornost regionálním zvykům a osobním příběhům našich klientů.



Adventní období zahájil koncert Žihelský smíšený pěvecký sbor. Nechybělo připomenutí mikulášské tradice, vánoční ani silvestrovské posezení. Štědrovečerní večeře proběhla v letošním roce již v prostorách nového pavilonu.



Důležitou součástí aktivit je také udržování kontaktů s komunitou. Díky spolupráci se Sdružením tělesně postižených Plasy se klienti pravidelně účastní společenských akcí v plaském kulturním domě, kde mohou trávit čas se známými, zazpívat si či zatancovat. Taneční kroužek pod vedením paní Ivy Vitákové se zúčastnil přehlídky domovů na akci Hornobřížský podzim, odkud si odvezl krásné ocenění.



Zahradní slavnost a Den otevřených dveří

Dne 28. srpna 2025 se v areálu domova uskutečnila **Zahradní slavnost spojená s Dnem otevřených dveří**. Návštěvníci měli možnost prohlédnout si nový pavilon, který již v té době fungoval v plném provozu, a seznámit se s moderním prostředím i zázemím poskytovaných služeb.

Slavnost svou návštěvou poctil také **Jan Bozděch, náměstek hejtmana Plzeňského kraje pro oblast sociálních věcí**, který se osobně zajímal o fungování nového pavilonu i o poskytování péče klientům našeho zařízení.



O občerstvení pro hosty se postaral nový stravovací provoz domova. Kulturní program zahájil moderátor, **herec a imitátor Jiří Bláha**, který svým vystoupením vytvořil příjemnou a uvolněnou atmosféru. Druhá část programu patřila **hudebnímu vystoupení Valentýny Janečkové**, která potěšila posluchače interpretací známých i méně známých písní různých hudebních žánrů.

Zahradní slavnost se setkala s velkým zájmem veřejnosti a přispěla k posílení vztahů mezi domovem, rodinami klientů i širší komunitou.



Spolupráce s regionálními organizacemi

Spolupráce s místními institucemi a organizacemi je dlouhodobě jedním z klíčových prvků našeho fungování. Umožňuje nám obohacovat každodenní život klientů, rozšiřovat nabídku kulturních a aktivizačních činností a udržovat aktivní vazby s komunitou, jejíž jsme přirozenou součástí. V roce 2025 jsme spolupracovali s širokou škálou partnerů, kteří významně přispěli k rozmanitosti programu i k mezigeneračnímu propojení.

2.3.1 Naši partneři v roce 2025

- Diecézní charita Plzeň
- Římskokatolická církev
- Mateřská škola Kralovice
- Základní škola Kralovice
- Základní škola praktická Kralovice
- Střední škola Kralovice
- Městská knihovna Kralovice
- ZUŠ Plasy
- ZUŠ Kralovice
- Sdružení tělesně postižených Plasy
- Muzeum a galerie severního Plzeňska v Mariánské Týnici
- ČSCH Kralovice
- Kralovická zemědělská a. s.
- Dobrovolnická regionální agentura DoRA, z. s.

Každý z uvedených partnerů přispěl svým specifickým způsobem – ať už formou kulturních a vzdělávacích programů, mezigeneračních setkání, dobrovolnické činnosti či odborné spolupráce. Díky nim se nám daří naplňovat cíle našeho zařízení, podporovat aktivní život klientů a rozvíjet jejich sociální vazby.

Spolupráce v oblasti vzdělávání budoucí generace pečujících

Dlouhodobě spolupracujeme při zajišťování odborné praxe se **Střední školou Kralovice**. Žáci maturitního oboru Sociální péče absolvují od druhého ročníku odbornou praxi na našich odděleních, kde získávají zkušenosti a dovednosti zejména v přímé péči o klienty. V závěru studia zde vykonávají praktickou maturitní zkoušku. Během praxe se seznamují také s prvky **Koncepce biografické péče®**, které mohou uplatnit ve své budoucí praxi. Naším cílem je přiblížit budoucí generaci pečujících význam a přínos této koncepce pro zvyšování kvality péče o seniory.

Dále spolupracujeme s **Vyšší odbornou školou zdravotnickou, managementu a veřejnosprávních studií, s.r.o., v Plzni** v oblasti sociální práce. Studenti oboru jsou při odborné praxi vedeni sociálními pracovníky především v oblasti komunikace s klienty a činností individuálního plánování, a to již při jednání o uzavření smlouvy o poskytování sociální služby.

2.4 Důležité okamžiky roku 2025

Rok 2025 byl pro Domov sociální péče Kralovice, p. o., obdobím zásadních změn, rozvoje a posilování kvality poskytovaných služeb. Patřil nejen k nejdůležitějším etapám v modernizaci organizace, ale také k rokům, ve kterých jsme do péče o klienty začlenili nové přístupy, technologie a projekty podporující jejich důstojný život.

Realizace projektu „Přístavba a rekonstrukce DSP Kralovice“

V roce 2025 pokračovala realizace projektu „Přístavba a rekonstrukce DSP Kralovice“, spolufinancovaného z programu Rozvoj a obnova materiálně-technické základny sociálních služeb 013 310. Na základě rozhodnutí MPSV ČR byla již v roce 2022 schválena dotace ve výši 46,3 mil. Kč. Projekt zahrnuje přístavbu pavilonu D, částečnou rekonstrukci pavilonu B a vybudování související infrastruktury.

Výsledkem je moderní, bezpečné a funkční prostředí podporující poskytování služeb Domova pro osoby se zdravotním postižením (66 lůžek), Domova se zvláštním režimem (40 lůžek) a nově zavedené služby Domov pro seniory (18 lůžek). Všechny kapacity byly zařazeny do Základní sítě sociálních služeb Plzeňského kraje.



Stěhování klientů do nového pavilonu – 17. února 2025

Jedním z nejdůležitějších okamžiků roku bylo **stěhování klientů do nového pavilonu D**. Moderní budova byla vybavena technologiemi zajišťujícími komfort i bezpečí – rekuperací, podlahovým vytápěním a chlazením, kamerovým systémem či jednotným čipovým klíčovým

systémem. Každý pokoj má vlastní balkon, který si klienti postupně dovybavili osobními předměty a zahradním nábytkem.

Součástí pavilonu jsou také **odpočinkové terasy** v každém patře, poskytující prostor pro aktivizaci, pobyt na čerstvém vzduchu, pěstování květin, zeleniny a bylinek. Terasy nabízejí i pohled na dominantu města – kostel sv. Petra a Pavla.



V létě 2025 byla zahájena **rekonstrukce pavilonu B**, která bude plynule navazovat na nový pavilon a zvýší komfort klientů i zaměstnanců.

Zahájení provozu nového stravovacího zařízení

V roce 2025 byl uveden do provozu nový moderní stravovací provoz s vybavenou kuchyní a jídelnou s výdejním pultem. Stravovací provoz zajišťuje moderní a bezpečné podmínky pro přípravu stravy pro všechny sociální služby domova. Jídelna se stala zároveň místem pro setkávání klientů a posílení komunitního života organizace.





Individuální a biografická péče

Domov dlouhodobě uplatňuje principy biografické péče a je **certifikovaným zařízením Biografické péče o seniory®**. Při plánování péče se zaměřujeme na udržování rituálů, zvyků a zájmů klientů. Společně s rodinami vytváříme **Knihy života**, které podporují individualizovaný přístup a respekt k životní historii každého člověka.

Pro podporu orientace klientů s demencí byly v pavilonu D instalovány historické fotografie okolního regionu. U každého pokoje je také **police s osobními předměty či fotografií**, která napomáhá klientům rychle se zorientovat, kde mají svůj domov. V centrální části oddělení – jídelně a kuchyni – jsou umístěny **jídelníček, datum a informace o ročním období**, aby klienti vždy věděli, jaký je den.



Recepce umístěná v centru oddělení zajišťuje viditelnost personálu a přispívá k pocitu bezpečí klientů.



V roce 2025 jsme společně s klientkou služby DZR oslavili její **104. narozeniny**, což bylo krásným a mimořádným okamžikem, zdůrazňujícím význam biografické péče a respektu ke stáří.

Zapojení do projektu Drahokamy času



V roce 2025 jsme se s hrdostí zapojili do projektu Drahokamy času, který uchovává životní osudy seniorů formou autentických rozhovorů. Naši klienti v sobě nesou nespočet vzpomínek, zkušeností a příběhů, které mají neocenitelnou hodnotu.

Díky projektu mohou sdílet svou osobní historii, zachovat ji pro své blízké a předat své zkušenosti dalším generacím. Podporujeme tak myšlenku zastavit se, naslouchat a vážit si životní moudrosti těch, kteří formovali svět kolem nás.



Jsme rádi, že můžeme být součástí iniciativy, která dává seniorům hlas, podporuje jejich sebevědomí a přispívá k uchování jejich identity. O nových příbězích a výstupech projektu budeme průběžně informovat prostřednictvím našich komunikačních kanálů.

3 Rozbor ekonomických činností

3.1 Finanční vztah mezi zřizovatelem a organizací

3.1.1 Neinvestiční příspěvek

Neinvestiční příspěvek zřizovatele činil v roce 2025 13 340 tis. Kč

Z toho:

a) na poskytování základních činností sociální služby DOZP	6 200 tis. Kč
b) na poskytování základních činností sociální služby DZR	3 100 tis. Kč
c) na poskytování základních činností sociální služby DS	900 tis. Kč
d) ostatní činnosti	3 140 tis. Kč

3.1.2 Investiční příspěvek

Z investičního fondu byly realizovány elektroinstalační práce v budově D, jejichž cílem bylo zprovoznit telefonické linky, elektronické ovládání dveří a dalších systémů a doplnění RACK rozvaděčů. Současně pokračovala projektová příprava rekonstrukce budovy B, v rámci níž docházelo k úpravám a doplnění projektové dokumentace tak, aby odpovídala aktuálním potřebám organizace a technickým požadavkům. V oblasti vybavení byl z investičního fondu pořízen defibrilátor, který zvyšuje úroveň bezpečnosti a připravenosti organizace na řešení mimořádných zdravotních situací. Dále byla zakoupena čtečka docházky a nové kancelářské skříně, které přispěly ke zlepšení organizace práce a pracovního prostředí zaměstnanců.

Významnou investicí bylo také uvedení nové trafostanice do provozu - posiluje energetickou infrastrukturu organizace a zajišťuje stabilní a dostatečné napájení pro provoz nové kuchyně budovy D. K efektivnější kontrole hospodaření s energiemi byla dokončena instalace monitoringu energií i v budově D.

Tabulka č. 19: Stav investičního fondu v roce 2025

investiční fond		v tis. Kč
stav k 1. 1. 2025		11 242
příjmy	odpisy	5 504
výdaje	trafostanice (PC celkem 4 mil.)	106
	projektová dokumentace - úprava	184
	TZ budovy - elektroinstalační práce	640
	ostříčka nožů	64
	elektrický přepravní vozík	43
	TZ kotelny – úpravy pro Medivak	235
	čtečka docházkový systém	42
	sestava skříní	80
	defibrilátor	41
	podružný plynoměr	60
	monitoring energií	205
	geometrický plán	16
stav k 31. 12. 2025		15 029

3.1.3 Jiné zdroje financování

Mezi jiné zdroje financování patřily především vlastní příjmy z hlavní činnosti a doplňkové hospodářské činnosti (pronájmy nebytových prostor a prodej obědů pro cizí strávníky) – viz tabulka č. 23, dále dotace od MPSV - Vyrovnávací platba v celkové výši 21 942 tis. Kč - viz tabulka č. 20.

Tabulka č. 20: Vyrovnávací platba 2025 za jednotlivé služby

Podpora sociálních služeb dle §101a zákona o soc. službách – Vyrovnávací platba			
služba DOZP 11 200 tis. Kč	služba DZR 3 612 tis. Kč	služba DS 7130 tis. Kč	

3.2 Náklady organizace

Tabulka č. 21: Náklady hlavní činnosti v tis. Kč – skutečnost roku 2025

	Rozpočet	Skutečnost 2025	Rozdíl	Index %
Materiálové náklady	5 275	5 681	406	7,70
→z toho: potraviny pro klienty	3 800	3 792	-8	-0,21
Elektrická energie	1 900	2 053	153	8,05
Vodné	590	795	205	34,75
Topný plyn	1 120	1 020	-100	-8,93
Opravy a udržování	1 090	576	-514	-47,16
Ostatní služby	3 500	3 431	-69	-1,97
Cestovné	50	18	-32	-64,00
Náklady na reprezentaci	36	10	-26	-72,22
Mzdové náklady	33 160	36 987	3 827	11,54
Zákonné sociální náklady	997	856	-141	-14,14
Zákonné sociální pojištění	11 020	12 302	1 282	11,63
Sociální náklady	159	145	-14	-8,81
Daně a poplatky	8	7	-1	-12,50
Pořízení DDHM	891	577	-314	-35,24
Ostatní náklady	548	306	-242	-44,16
Odpisy DHM	4 468	5 448	980	21,93
Náklady doplňkové hospodářské činnosti	1154	1308	154	7,70
CELKEM	65 966	71 520	5554	8,42

Rozdíl mezi rozpočtovanými náklady a skutečnými náklady je způsoben především výdaji na platy zaměstnanců. Tyto náklady souvisejí zejména se zahájením provozu nové služby Domov pro seniory v nově zřízeném oddělení. V souvislosti s touto službou bylo nutné zajistit personální obsazení, což se promítlo do navýšení nákladů.

3.2.1 Náklady na lůžko, obložnost

Tabulka č. 22: Náklady na provoz jednoho lůžka

	náklady celkem	náklady na provoz 1 lůžka					
		kapacita	roční náklad - kapacita	měsíční náklad - kapacita	obložnost	roční náklad - obložnost	měsíční náklad - obložnost
2020	47 531 902 Kč	90	528 132 Kč	44 011 Kč	Ø 95,63 %	552 266 Kč	46 022 Kč
2021	49 952 377 Kč	90	416 270 Kč	46 252 Kč	Ø 94,46 %	587 578 Kč	48 965 Kč
2022	53 771 983 Kč	90	597 466 Kč	49 789 Kč	Ø 96,00 %	622 360 Kč	51 863 Kč
2023	58 186 929 Kč	90	646 521 Kč	53 877 Kč	Ø 84,40 %	766 020 Kč	63 835 Kč
2024	59 560 464 Kč	90	661 783 Kč	55 149 Kč	Ø 83,59 %	791 701 Kč	65 975 Kč
2025	70 212 854 Kč	124	566 233 Kč	47 186 Kč	Ø 63,93 %	885 744 Kč	73 812 Kč

Nárůst nákladů na lůžko je odrazem nárůstu nákladů na platy, energie a odpisy.

3.3 Výnosy organizace

Tabulka č. 23: Výnosy

	Rozpočet v tis. Kč	Skutečnost 2025 v tis. Kč	Rozdíl v tis. Kč	Index v %
Tržby z prodeje služeb	33 500	34 193	693	2,07
→z toho: za pobyt a stravu	14 570	15 264	694	4,76
příspěvek na péči	12 000	13 120	1 120	9,33
příjmy od ZP	6 800	5 682	-1 118	-16,44
fakultativní služby	130	127	-3	-2,31
Tržby z doplňkové hospodářské činnosti	1 275	1 362	87	6,82
Čerpání fondů a jiné výnosy, úroky, dary	305	721	416	136,39
Dotace od MPSV aj. dotace	20 146	21 942	1 796	8,91
Příspěvek od zřizovatele	10 740	13 340	2 600	24,21
CELKEM	65 966	71 558	5592	8,48

Plánovaný rozpočet v oblasti výnosů byl navýšen v důsledku přiznané dotace MPSV a navýšení příspěvku zřizovatele. V roce 2025 byl jako už v předchozích letech také zvýšen limit pro úhradu za ubytování a stravování.

3.4 Hospodářský výsledek

Hospodaření organizace v roce 2025 skončilo zlepšeným hospodářským výsledkem ve výši 38 tis. Kč. Po schválení účetní závěrky bude hospodářský výsledek převeden na rezervní fond organizace.

Tabulka č. 24: Hospodářský výsledek roku 2025

Hospodářský výsledek	Rozpočet v tis. Kč	Skutečnost 2025 v tis. Kč	Rozdíl v tis. Kč	Index v %
Hlavní činnost	-121	-16	-105	-86,77
Hospodářská činnost	121	54	67	55,37
Výsledek hospodaření	0	38	38	

3.5 Mzdy a pracovníci

3.5.1 Průměrný plat zaměstnanců

Celkové náklady na platy tvořily v roce 2025 celkem 37 334 961 Kč při průměrném počtu zaměstnanců 82 fyzických osob. Průměrný počet zaměstnanců přepočtený na celé pracovní úvazky činil 77,56 úvazků. Průměrný hrubý plat na jeden měsíc a celý pracovní úvazek činil 39 409 Kč. Ostatní osobní náklady činily celkem 240 tis. Kč.

Tabulka č. 25: Průměrný plat

	ROK 2024	Rok 2025	Index v %
Mzdové náklady	32 601 tis. Kč	37 095 tis. Kč	16,2
Ostatní osobní náklady	261 tis. Kč	240 tis. Kč	-8,0
CELKEM	32 862 tis. Kč	37 335 tis. Kč	13,61
Průměrný plat	37 803 Kč	39 409 Kč	4,24

3.5.2 Počet zaměstnanců

Přehledně uvádí strukturu a počet zaměstnanců k 31. 12. 2025 tabulka č. 26:

Tabulka č. 26: Struktura a počet zaměstnanců k 31. 12. 2025

	pracovní zařazení		evidenční počet	mužů	žen	průměrný evidenční počet přepočtený
Sociální služby	sociální pracovníci		4	1	3	4,000
	PSS – přímá nepedagogická činnost		5	0	5	4,831
	PSS – přímá obslužná činnost		35	5	30	32,663
Zdravotnické služby	všeobecné sestry		9	0	9	7,278
	praktické sestry		1	0	1	1,000
	ergoterapeuti		1	0	1	1,000
	fyzioterapeuti		1	0	1	1,000
	lékař		0	0	0	0
Ostatní	hospodářsko-správní, provozně-techničtí zaměstnanci		6	2	4	6,137
	manuálně pracující	Úklid a prádelna	12	0	12	19,649
		Údržba	2	2	0	
		Kuchyně	6	1	5	
CELKEM			82	11	71	77,558

V roce 2025 skončilo 14 pracovních poměrů, nově uzavřených pracovních poměrů bylo 25. Změny ve stavu zaměstnanců za rok 2025 znázorňuje tabulka č. 27. Za rok 2025 bylo uzavřeno 7 dohod o provedení práce, nebyla uzavřena žádná dohoda o pracovní činnosti. Jednalo se o nepravdělnou výpomoc v úklidu a přímé obslužné péči, zejména v období dovolených a při dlouhodobých pracovních neschopnostech, 1 dohoda o provedení práce byla uzavřena za účelem vykonání praktické části aprobační zkoušky.

Tabulka č. 27: Změny ve stavu zaměstnanců za rok 2025

ZMĚNY VE STAVU ZAMĚSTNANCŮ		POČET
ukončené PP (14)	odchod do důchodu	1
	ukončení PP dohodou/výpovědí	10
	konec PP na dobu určitou	3
	ukončení PP úmrtím	0
nově uzavřené PP	nově uzavřené PP	25

Z evidenčního počtu 82 zaměstnanců k 31. 12. 2025:

- a) Základní vzdělání 11 zaměstnanců
- b) Vyučeno 28 zaměstnanců
- c) ÚSO + ÚSV vzdělání 31 zaměstnanců
- d) Vyšší odborné vzdělání 5 zaměstnanců
- e) Vysokoškolské vzdělání 7 zaměstnanců

3.5.3 Pracovní neschopnosti a pracovní úrazy

V roce 2025 bylo prostonáno celkem 2 404 kalendářních dnů, z toho 0 dnů činil pracovní úraz a 2 404 dny nemoc a jiné úrazy. Bylo evidováno 54 nově hlášených případů pracovní neschopnosti, z toho žádný pracovní úraz. Průměrná délka jedné pracovní neschopnosti činila 45 dnů. Celkově byla pracovní neschopnost 8,56 % za kalendářní rok (365 dnů). Náhrady za dny pracovní neschopnosti představovaly pro organizaci náklad ve výši 413 916 Kč.

3.5.4 Vzdělávání zaměstnanců

V Domě sociální péče Kralovice, p. o., je kladen důraz na odbornou přípravu a průběžné vzdělávání zaměstnanců. Veškeré vzdělávací aktivity probíhají v souladu se zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, zákoníkem práce č. 262/2006 Sb. a personálními standardy kvality sociálních služeb. Zaměstnanci v přímé péči mají povinnost absolvovat odborné vzdělávání v rozsahu minimálně 24 hodin ročně. Pro nové pracovníky v sociálních službách je zajišťován kvalifikační kurz dle požadavků platné legislativy.

Další vzdělávání zaměstnanců přispívá k prohlubování kvalifikace, obnovování a doplňování teoretických znalostí i praktických dovedností potřebných pro kvalitní poskytování sociálních služeb. V roce 2025 proběhla řada odborných školení a kurzů, které reflektovaly potřeby jednotlivých pracovních pozic vč. ekonoma, personalisty a vedoucích oddělení a úseků.

Pracovníci v sociálních službách a zdravotnický personál

V průběhu roku byly realizovány zejména tyto vzdělávací programy:

- **Kurz „Jak efektivně komunikovat s rodinou klienta“**

Kurz byl zaměřen na posílení dovedností v komunikaci s rodinami klientů seniorů, zvládání problematických situací a na porozumění významu rodiny v životě staršího člověka. Účastníci se učili využívat účinné komunikační postupy, stanovovat hranice a pracovat s různými formami zapojení rodiny do péče.

- **Kurz „Setkání s duševním onemocněním v sociálních službách“**

Zaměřen na základní pojmy psychiatrie, projevy duševních poruch, specifika organicky podmíněných poruch (např. demence, Alzheimerova choroba), úzkostných a afektivních poruch. Kurz zahrnoval teoretickou část i modelové situace z praxe.

- **Kurz „Demence v obrazech“ (APSS ČR)**

Jeden z nejvyhledávanějších kurzů, který využívá interaktivní výukové filmy se scénkami z praxe. Účastníci se seznamovali s praktickými přístupy v péči o osoby s demencí v osmi tematických okruzích: hygiena, sebeobsluha, stravování, aktivizace, vycházky, smutek, konflikty a sexualita seniora. Kurz rozvíjí schopnost porozumět potřebám klientů a vhodně reagovat na jejich projevy.

- **„Individuální plánování s biografií pro začátečníky“**

Školení pro nové zaměstnance zaměřené na využití biografických informací při plánování péče.

- **Akreditovaný kurz „Základy práce s biografií“**

Tři dvoudenní moduly, kterých se zúčastnili čtyři zaměstnanci. Kurz přispěl k prohloubení znalostí v oblasti biografické péče, která je klíčovým přístupem organizace.

- **„Praktická řešení nežádoucích stavů u neklidného klienta s agresivními projevy“**

Školení zaměřené na prevenci, identifikaci a zvládání rizikových situací v přímé péči.

- **„Základy první pomoci“**

Vzdělávací program realizovaný ve spolupráci se Zdravotnickou záchrannou službou Plzeňského kraje.

Zaměstnanci stravovacího provozu

- Zaměstnanci byli proškoleni v oblasti **zásad správné hygienické praxe** a v **uplatňování systému HACCP** ve stravovacích službách, což je nezbytné s ohledem na provoz nového moderního stravovacího zařízení.

Další vzdělávání zaměstnanců

- Všichni zaměstnanci absolvovali pravidelná školení v oblasti **BOZP a PO**, včetně školení bezpečnosti práce ve výškách dle nařízení vlády č. 362/2005 Sb.
- **Řidiči referentských vozidel** prošli pravidelným školením odborné způsobilosti řidičů.

3.6 Poskytování informací podle zákona 106/1999

Dům sociální péče Kralovice, p. o.

Plzeňská 345, 331 41 Kralovice

Výroční zpráva o svobodném přístupu k informacím za rok 2025

I.

Podle § 18 odst. 1 písm. a)

Počet podaných žádostí o informace: 0

Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 0

II.

Podle § 18 odst. 1 písm. b)

Počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **Nebylo podáno žádné odvolání proti rozhodnutí.**

III.

Podle § 18 odst. 1 písm. c)

Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace: **Žádné rozhodnutí nebylo přezkoumáno soudem.**

Přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení: **Nebyly vynaloženy žádné výdaje.**

IV.

Podle § 18 odst. 1 písm. d)

Výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence: **Výhradní licence nebyly poskytnuty.**

V.

Podle § 18 odst. 1 písm. e)

Počet stížností podaných podle § 16a, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení: **Nebyly podány žádné stížnosti podle § 16a.**

VI.

Podle § 18 odst. 1 písm. f)

Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona: **Nebyly poskytnuty žádné další informace.**

V Kralovicích dne 16. 2. 2026

Ing. Rudolf Salfický
ředitel Domu sociální péče Kralovice, p. o.